



PROJET STRATEGIQUE

2026-2030



311 R SAKHAROV
76130 MONT SAINT AIGNAN
TEL.02.35.72.52.68
WWW.FILSEINE.FR

Table des matières

Préambule : L'innovation, comme fil conducteur du projet de la Fondation.	4
FONDATION FILSEINE : PROJET STRATÉGIQUE 2026-2030	5
HISTOIRE DE LA FONDATION	6
Périmètre de la Fondation FILSEINE.....	7
Axe 1 – Protéger La Fondation et sa mission d'utilité publique, à l'échelle des territoires et de ses populations	7
Axe 2 – Promouvoir nos valeurs et faire vivre notre charte éthique	8
Axe 3 – Agir concrètement face aux vulnérabilités	9

Préambule : L'innovation, comme fil conducteur du projet de la Fondation

L'évolution des politiques publiques, des moyens alloués aux établissements ainsi que l'allongement de la durée de vie des publics interroge l'avenir des établissements susceptibles d'accueillir et d'accompagner les personnes âgées et plus globalement, les personnes en perte d'autonomie.

Pour la Fondation Filseine, l'innovation s'entend à différents niveaux :

Innover pour les personnes dont nous prenons soin

La qualité du cadre de vie et de la restauration, la proposition de locaux adaptés sont au cœur de nos préoccupations. La proposition d'activités, de soins, d'accompagnement dans les gestes de la vie quotidienne et de la fin de vie structure également le caractère innovant de notre offre.

Innover pour les familles

Des groupes de soutien aux familles et aux aidants sont mis en place dans les établissements et services de la Fondation. Ces groupes ont pour but d'aider l'entourage à comprendre l'évolution de leurs relations avec leur proche en perte d'autonomie et d'échanger à propos de leur vécu.

L'accompagnement des familles est également décliné sur le plan architectural, avec des chambres qui permettent d'accueillir des couples.

Innover pour les salariés

Les orientations du projet de la Fondation trouvent une déclinaison dans les pratiques de gestion des ressources humaines. Les personnels constituent le capital de la Fondation, ils se positionnent comme contributeurs de l'action associative, au plus près des publics. De son côté, la Fondation est à leur écoute.

Innover pour le territoire

La diversité des lieux d'implantation des établissements de la Fondation favorise la mixité des publics et des territoires.

La Fondation participe à la valorisation positive des quartiers, qu'ils soient urbains ou ruraux, populaires ou non, par le biais de projets de rénovations urbaines, ou de désenclavements des zones urbaines défavorisées. Le développement de projets innovants sur le territoire s'appuie par ailleurs sur la contribution de l'association à différents réseaux. La Fondation FILSEINE participe à des événements, instances et gouvernances dans une finalité d'ouverture et de partage de bonnes pratiques et de coordination territoriale. Cette réflexion mutualisée participe pleinement à notre stratégie de développement au service du territoire et de sa population.

L'innovation fondée sur ces 4 piliers a étayé le projet stratégique de la Fondation révisé pour la période 2026-2030. Ce projet se déploie autour de 3 axes :

Axe 1 – Protéger La Fondation et sa mission d'utilité publique, à l'échelle des territoires et de ses populations

Axe 2 – Promouvoir nos valeurs et faire vivre notre charte éthique

Axe 3 – Agir concrètement face aux vulnérabilités

FONDATION FILSEINE : PROJET STRATÉGIQUE 2026-2030

Pourquoi un nouveau projet stratégique ?

La Fondation Filseine agit depuis près de 100 ans au service des personnes âgées, des personnes en situation de handicap et, plus largement, de toutes les personnes rendues vulnérables par la perte d'autonomie. Aujourd'hui, les évolutions démographiques, les tensions sur les ressources, les attentes des familles et des professionnels, ainsi que les transformations des politiques publiques nous obligent à **clarifier nos priorités et à faire des choix**.

Le projet stratégique 2026–2028 fixe un cap clair. Il dit **ce que nous voulons préserver, ce que nous voulons transformer et ce que nous voulons développer**. Il constitue un cadre commun pour la gouvernance, les équipes, les partenaires et les mécènes.

Notre cap

Permettre à chaque personne vulnérable de vivre une vie active, digne et solidaire, grâce à des réponses humaines, innovantes et ancrées dans les territoires.

Ce cap repose sur trois convictions fortes :

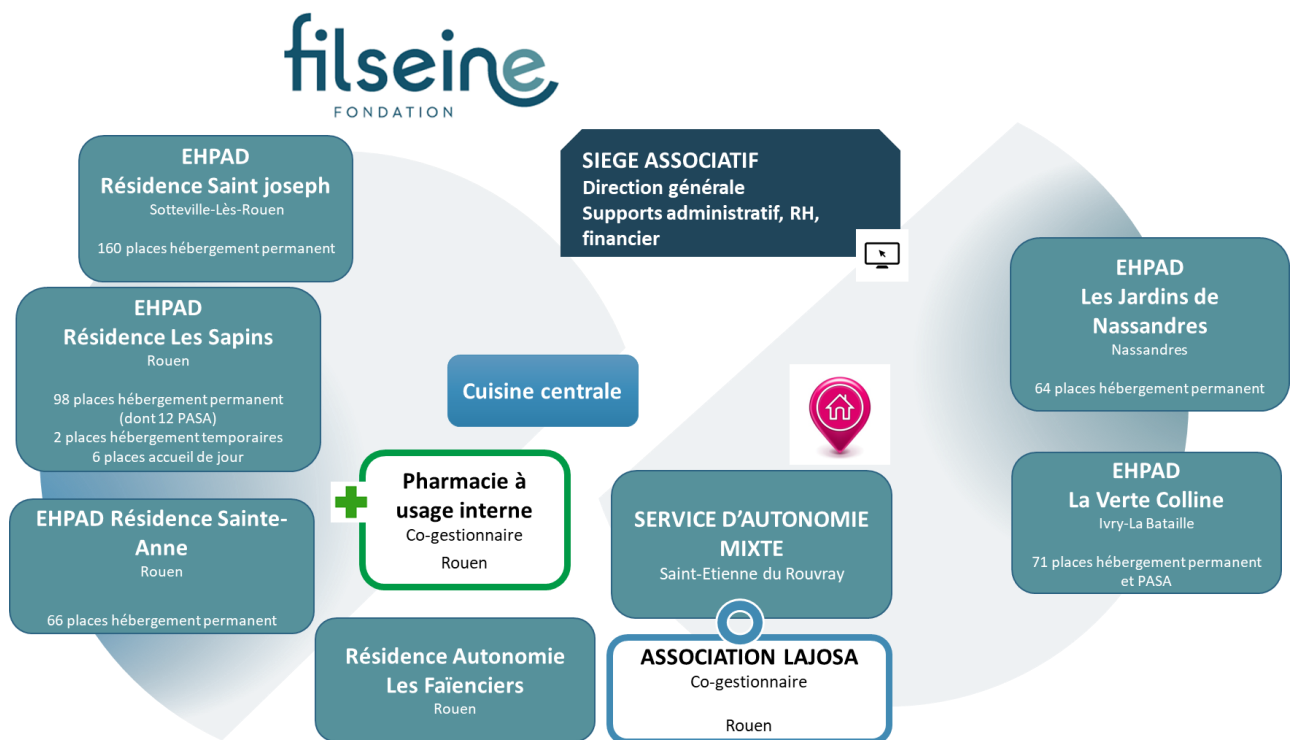
- la solidité de la Fondation est une condition de son utilité sociale ;
- nos valeurs doivent guider concrètement nos décisions ;
- l'innovation et la coopération territoriale sont indispensables pour répondre aux vulnérabilités.

HISTOIRE DE LA FONDATION



A mettre à jour >> Laura

Périmètre de la Fondation FILSEINE



Axe 1 – Protéger La Fondation et sa mission d'utilité publique, à l'échelle des territoires et de ses populations

Ce que nous voulons

Garantir la pérennité de la Fondation Filseine pour continuer à remplir notre mission d'utilité publique, aujourd'hui et demain.

Nos priorités

- **Protéger et valoriser notre patrimoine**, afin de le transmettre et de le mettre au service du projet associatif.
- **Sécuriser et diversifier nos ressources**, en développant le mécénat, le fundraising et des partenariats durables – en s'appuyant sur les valeurs et l'image d'une fondation avec mission d'utilité publique.
- **Penser de nouveaux modèles économiques et de nouveaux modes de gestion** afin de mieux répondre aux contraintes du secteur médico-social.
- **Préserver notre capital humain**, en renforçant l'attractivité des métiers, la qualité de vie au travail et le développement des compétences.

- **Penser de nouveaux mode de gouvernance**, dans une logique de responsabilité, de transparence et de proximité avec les territoires. La structuration de la Fondation permet de répondre à des enjeux internes et territoriaux en matière de pilotage et de gouvernance.

En interne, la poursuite du mouvement de décentralisation permet une adaptation des approches managériales, en proximité et en cohérence avec les besoins des publics.

A l'échelle du territoire, la Fondation est à même de venir en soutien de ses partenaires à plusieurs niveaux : gouvernance, pilotage associatif, optimisation des process de gestion.

Ce que cela implique

La Fondation assume que la rigueur de gestion, la capacité d'anticipation et l'adaptation des modèles sont des **leviers au service de l'intérêt général**, et non des objectifs en soi.

Axe 2 – Promouvoir nos valeurs et faire vivre notre démarche éthique

Ce que nous voulons

Faire des valeurs de la Fondation Filseine un **repère concret pour l'action**, au quotidien comme dans les décisions stratégiques.

AUJOURD'HUI, LA FONDATION FILSEINE C'EST...

... une Fondation **Reconnue d'Utilité Publique** qui œuvre dans le secteur **médico-social** en Normandie

... des **lieux de vie pour personnes âgées ou dépendantes** dans la métropole de Rouen (résidence des Sapins, résidence Sainte-Anne, résidence Les Faïenciers, résidence Saint-Joseph), à Ivry-la-Bataille (résidence la Verte Colline), à Nassandres (résidence les Jardins de Nassandres)

... un **centre de formation** pour répondre aux besoins des établissements **sanitaires et médico-sociaux**, AFORMESO (prévention, prise en charge de la douleur, gérontologie, handicap, enfance et adolescence, fin de vie ...)

... des solutions **d'aide et de soins à domicile** (FILDOM, SPASAD LAJOSA, SSIAD du Rouvray, pharmacie à usage interne SAJOLA...), d'hébergement temporaire et d'**accueil de jour** (Les Sapins).

NOS VALEURS

DIGNITÉ

Nos équipes considèrent chaque personne comme un individu à part entière, qui mérite de vivre dans le respect de sa personnalité, de sa parole et de ses choix.

ALTRUISME

Notre Fondation sans but lucratif, et reconnue d'Utilité Publique par l'État, œuvre de façon désintéressée au bien-être des personnes vulnérables.

PROGRÈS

Au quotidien, et sur le long terme, nous cultivons l'esprit d'initiative et les dynamiques d'innovations dans l'accueil et le soin aux personnes vulnérables.

PROXIMITÉ

Nous cultivons les liens et fédérons les énergies avec les acteurs médico-sociaux en Normandie, le long de l'axe Seine.

NOTRE VISION

La Fondation FILSEINE œuvre pour un monde solidaire, intergénérationnel et désenclavé, où chaque personne a le choix d'une vie active et digne, en particulier les personnes rendues vulnérables par l'âge ou le handicap, les proches aidants et le personnel soignant.



NOTRE AMBITION

Elle est d'assurer à chaque personne âgée ou handicapée d'avoir des solutions à sa portée, pour rompre son isolement et vivre pleinement et activement en territoire normand, avec l'aide adaptée de ses proches aidants, des soignants et des accompagnants.

Enlever aformeso >> Laura

Nos engagements

- Déployer une **charte éthique vivante**, partagée et régulièrement questionnée.
- Assurer la cohérence entre nos valeurs, nos pratiques professionnelles, nos projets et notre communication.
- Créer des **espaces de réflexion et de débat** (colloques, rencontres, partenariats académiques).
- Faire du mécénat un **levier de sens et d'engagement**, au service du projet stratégique.

Ce que cela change

Les valeurs deviennent un **critère de choix**, notamment lorsqu'il faut arbitrer entre plusieurs projets ou priorités.

Axe 3 – Agir concrètement face aux vulnérabilités

Ce que nous voulons

Déployer des réponses utiles, innovantes et adaptées aux besoins des personnes vulnérables, de leurs proches aidants et des professionnels, en tenant compte des réalités des territoires normands.

Nos champs d'action prioritaires

1. Soutenir les personnes et leurs aidants

- Développer des solutions de répit et d'accompagnement à domicile (balluchonnage, maisons de répits...)
- Renforcer le soutien aux proches aidants, par des actions de prévention et des dispositifs dédiés. ► Assurer le pilotage régional du salon annuel des aidants, accompagner le deuil dans le respect des multiculturalités.
- Favoriser l'information, le lien social et la coopération entre acteurs.

2. Innover dans les réponses sociales et médico-sociales

- Expérimenter de nouvelles formes d'habitat et de logement accompagné. La Fondation va poursuivre ses réflexions visant à faire émerger des solutions innovantes pour permettre aux personnes dépendantes d'être bien chez elles, le plus longtemps possible : FILDOM, Habitat inclusif, EHPAD de demain, projets de réhabilitation d'Ivry la bataille en vue de la création d'un village seniors.
- Inventer de nouvelles formes de soutien aux populations, à travers :
 - Le logement, avec de nouveaux supports de gestion, d'autres formes d'habitat (Agence Immobilière à Vocation Sociale /AIVS, lien avec les bailleurs sociaux),

- Les services : coopérative funéraire, maison d'accompagnement de fin de vie,
 - S'ouvrir à la multiculturalité dans nos établissements.
- Favoriser l'expression des résidents, car entrer dans un établissement ne doit pas faire perdre son rôle de citoyen.
 - Préserver les missions des associations, souvent initiées par des bénévoles, qui rencontrent des difficultés à renouveler leur conseil d'administration. Il s'agit, à l'échelle de la région, de contribuer à pérenniser l'action sociale des associations partenaires à travers le soutien de leur gouvernance.

3. Être un acteur reconnu de la recherche et de l'expérimentation

- Participer à des projets de recherche pluridisciplinaire, en lien avec nos partenaires.
- Être un terrain d'expérimentations au service du bien-être des publics et des professionnels (technologies, alimentation, prévention, art et bien vieillir).



Intelligence artificielle

- Parole plus



Alimentation

- prévention de la dénutrition (par prélèvement salivaire), plaisir de manger
- Convention de partenariat avec unilasalle / s'adapter aux goûts et habitudes



Recherche sur l'habitat

- Innovation, lien avec les architectes



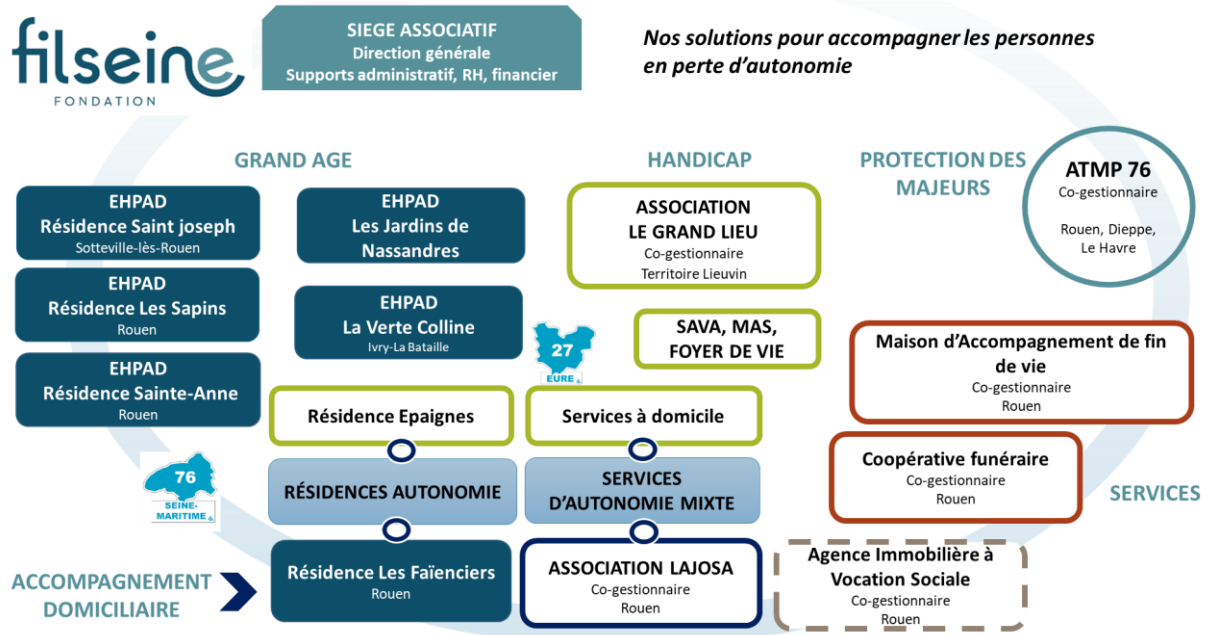
L'art, la culture et le bien vieillir

- Activité physique adaptée
- Projets conduits en lien avec la DRAC : récital

Ce que cela affirme

La Fondation Filseine ne se limite pas à gérer des structures : elle **agit, expérimente et coopère** pour faire évoluer les réponses aux vulnérabilités.

Proposition cible



Fondation reconnue d'utilité publique, Filseine promeut des modèles engagés qui se développent pour venir en soutien à des gouvernances en difficulté de renouvellement ou à des organisations carencées sur le plan des supports de gestion.

Sur un principe de **co-gestion**, Filseine concourt à préserver les forces locales, dans le respect de la diversité des parties prenantes. Elle peut ainsi accueillir, héberger, et promouvoir la valeur ajoutée des acteurs locaux, dans le contexte contraint et mouvant que connaît le secteur social et médico-social.